

Méthodes pratiques de gestion des stocks



SUP-56 2 Jours (14 Heures)



Description

Zéro stock ou zéro manquant ? Faux débat ! Toutes les entreprises qui ont trop de stock ont beaucoup de ruptures ! La gestion des stocks est un vrai métier. Cette formation vous fournit les outils et les méthodes pour maîtriser les règles de base pour exercer votre métier avec succès.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Gestionnaire de stocks, approvisionneur. Logisticien ayant en charge la gestion des stocks. Acheteur, distributeur responsables de l'approvisionnement.

Prérequis

Aucun.

Les objectifs de la formation

- Identifier les zones d'enjeux de ses stocks (risques de rupture, stocks dormants et/ou excédentaires).
- Contribuer à la réduction du coût du stock.
- Déterminer le stock de sécurité en fonction du taux de service à obtenir.
- Assurer le pilotage de la gestion des stocks.
- Adapter le niveau des stocks en fonction du taux de service client.

Programme de la formation

Avant le présentiel

- Un autodiagnostic.

Identifier les enjeux de la gestion des stocks

- La définition, le rôle et l'incidence des stocks pour l'entreprise.
- Les méthodes de valorisation du stock.
- Les procédures d'inventaire du stock.

Procéder à l'analyse des stocks

- La classification ABC.
- L'identification et la réduction des surstocks et des risques de rupture.
- Mise en situation: Mise en application à partir de cas concrets.

Maîtriser les méthodes d'approvisionnement

- Le lien entre le coût de gestion de stocks et la quantité économique de commande.
- L'optimisation du stock de sécurité.
- Le choix de la méthode adaptée par type d'article pour élaborer le plan d'approvisionnement.
- Mise en situation: Mise en application à partir de cas concrets.

Construire un plan d'actions d'optimisation de vos stocks

- La définition de vos objectifs.
- Le choix des indicateurs pertinents (taux de service, taux de rotation...).
- Construction de votre plan d'actions.