

Responsable Logistique : Manager votre Supply Chain

-Référence: **SUP-56**

-Prix: **4500 €/P**

-Durée: **9 Jours (63 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Maîtriser la gestion complète d'une Supply Chain
-
- Organiser les flux de manière à les faire circuler du client jusqu'au fournisseur
-
- Savoir gérer la demande et planifier la Supply Chain
-
- Réduire les stocks grâce à une gestion efficace
-
- Optimiser l'utilisation des entrepôts et des plateformes
-
- Avoir une maîtrise totale de l'externalisation des prestations
-
- Adapter la politique de transport aux besoins de l'entreprise
-

A qui s'adresse cette formation ?

POUR QUI :

- Directeur et responsable logistique Supply Chain. Ingénieur ou cadre du service logistique accédant au poste de responsable. Tout collaborateur évoluant vers des responsabilités dans la Supply Chain. Cadre en transition souhaitant améliorer et valider ses compétences en Supply Chain.

PRÉREQUIS :

- Aucun.

Programme

- **Avant le présentiel**
 - Un autodiagnostic.
- **Passer de la gestion de la logistique à la gestion de la chaîne d'approvisionnement.**
 - Comprendre les missions et responsabilités de la Supply Chain, ainsi que les différentes structures organisationnelles possibles.
 - Étudier les Systèmes d'Information adaptés à la Supply Chain pour améliorer la gestion de la chaîne

logistique.

- Analyser les enjeux financiers associés à la Supply Chain pour optimiser les coûts et maximiser la rentabilité.
- Approfondir le processus de prévision des ventes dans le contexte de la Supply Chain.
- **L'objectif de la mise en place de la "Supply Chain" est de garantir une circulation continue des approvisionnements depuis le fournisseur jusqu'au client, sans interruption.**
 - La simulation est un outil utile pour la gestion de la chaîne logistique, permettant de mieux comprendre les phénomènes logistiques. Elle permet également de mesurer la satisfaction client dans la chaîne logistique simulée et d'obtenir des indicateurs de performance interne dans la simulation de la chaîne logistique.
- **L'analyse de la stratégie logistique de l'entreprise**
 - Le tableau de bord du responsable logistique.
 - Quelles solutions logistiques pour quelle stratégie ?
 - Mise en situation: Quizz ludique (Kahoot) en ligne pour valider les acquis.
- **Activités à distance**
 - Deux modules e-learning "Les fondamentaux du management de projet. Part. A" et "Les fondamentaux du management de projet. Part. B".
 - Mise en application pratique : Avant la partie 2, créer le schéma directeur logistique de son entreprise.
- **La tenue de la promesse de vente**
 - La gestion de la demande client.
 - La planification des ressources : introduction des ordres dans le processus de production et de livraison.
 - L'administration des ventes : organisation et bonnes pratiques.
- **Le réseau de distribution**
 - Les stratégies et organisations possibles en fonction des besoins clients.
 - Le choix de la localisation des plates-formes et entrepôts.
- **La gestion de l'entrepôt**
 - Le rôle et les fonctions de l'entrepôt dans la solution logistique.
 - Connaissance et bonnes pratiques des activités de base : réception, stockage, préparation de commandes, expédition, traitement des litiges et retours.
 - L'audit de l'entrepôt : les outils d'analyse pour l'amélioration de la productivité, de la réactivité et de la rentabilité.

- **L'externalisation des activités logistiques**
 - L'approche juridique.
 - Les étapes vers l'externalisation : le cahier des charges pour la sélection des prestataires ; la formalisation contractuelle entre donneur d'ordre et prestataire.
- **Le contrôle de l'activité de transport**
 - Comprendre les aspects juridiques et les modalités du contrat de transport, y compris les conditions générales de vente, les déclarations fiscales et douanières obligatoires.
 - Sélectionner les Incoterms CCI 2020 appropriés en fonction de ses activités et de sa stratégie.
 - Acheter des prestations de transport pour les transports routiers en France et dans l'Union Européenne, ainsi que pour les transports aériens et maritimes.
 - Gérer un contrat de transport, y compris les responsabilités du chargeur et du transporteur, l'exécution de la prestation, le règlement des litiges et les assurances transport.
 - Profiter des avantages douaniers, tels que le statut d'Opérateur Économique Agréé (OEA).
 - Mettre en pratique les connaissances acquises grâce à un quiz en ligne ludique (Kahoot).
- **Activités à distance**
 - Deux modules e-learning "Les compétences relationnelles du manager. Part. A" et "Les compétences relationnelles du manager. Part. B".
 - Mise en application pratique : Avant la partie 3, choisir la localisation des entrepôts et des plateformes.
- **La planification de la chaîne d'approvisionnement : S&OP, MRP2, DRP**
 - Simuler la boucle de planification MRP2.
 - La transposition du MRP2 au DRP pour le réseau de distribution.
 - Comment réussir sa démarche S&OP (Sales and Operations Planning) ou PIC (Plan Industriel et Commercial).
- **La gestion des stocks**
 - Les outils d'analyse des stocks.
 - Réduire son stock tout en améliorant le taux de service.
 - Les bonnes méthodes de gestion des stocks.
 - Le passage des commandes et réapprovisionnements juste nécessaires.
 - Mise en situation Mise en application : calcul des stocks de sécurité à partir de cas concrets.
- **Travailler en étroite collaboration avec les fournisseurs : une nouvelle approche**
 - Les principes de l'audit logistique des fournisseurs.

Programme

- Utilisation de la grille d'évaluation pour les fournisseurs.
 - Principe et mise en place d'une convention logistique.
 - La gestion partagée et mutualisée des approvisionnements.
 - Utiliser un quiz en ligne ludique (Kahoot) pour mettre en pratique et valider les acquis.
- **Transfert des compétences acquises en formation à la pratique professionnelle.**
 - Les 3 outils essentiels pour la gestion de la chaîne d'approvisionnement, selon un expert, et un programme de renforcement de 7 semaines : un défi par semaine.



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7ème étage N° 30
Casablanca 20340, Maroc