

# Manager confirmé

-Référence: **ML-25**

-Durée: **6 Jours (42 Heures)**

## Les objectifs de la formation

- Affirmer son leadership.
- Construire sa vision et faire adhérer en la communiquant efficacement.
- Adopter une posture et les outils de manager coach dans ses actes de management.
- Développer ses talents relationnels et de communication.
- Accompagner les changements.

## A qui s'adresse cette formation ?

### POUR QUI :

- Manager confirmé souhaitant compléter et consolider ses compétences managériales.

## Programme

- **Développer ses qualités de leader**
  - Prendre conscience de son image pour la valoriser.
  - Affirmer son style et sa personnalité.
  - Déceler et exploiter son potentiel de leader.
- **Construire une vision de l'avenir claire et mobilisatrice**
  - Les ingrédients d'une vision partagée.
  - Méthodes pour construire et formaliser sa vision.
  - Transformer sa vision en projets opérationnels.
- **Communiquer sa vision et la faire partager**
  - Les clefs pour communiquer sa vision.
  - Pratiquer l'écoute dynamique.
  - Obtenir l'adhésion de son équipe et de ses interlocuteurs clés.
- **Évoluer dans son rôle de manager : adopter une posture de manager coach**

- Identifier ses ressources pour réussir la posture de manager coach.
- S'adapter au niveau d'autonomie de ses collaborateurs.
- Repérer les techniques de coaching à utiliser.
- Élaborer avec le collaborateur son plan de développement personnel.
- **Augmenter son capital relationnel**
  - Décoder son style relationnel.
  - Identifier l'image perçue par ses interlocuteurs.
  - Utiliser les techniques de parole en public pour progresser dans sa communication.
- **Influencer pour faire progresser**
  - Être clair sur son projet d'équipe et l'assumer.
  - Prouver sa capacité d'engagement managériale.
  - Trouver sa légitimité par ses comportements et ses actions cohérentes.
- **Activités à distance**
  - Pour mettre en application les bonnes pratiques et les acquis d'une formation : un module e-learning 'Orienter l'action individuelle et collective' ; un module e-learning 'Le manager coach' .
- **Conduire le changement dans son organisation**
  - Mettre en place les processus de changements attendus par l'organisation.
  - Les conditions de réussite du coaching de ses collaborateurs.
  - Identifier ses ressources et ses freins personnels pour adopter une posture de manager coach.
- **Accélérer les processus de changement**
  - Situer ses collaborateurs dans leur performance et adapter son management.
  - Évaluer le degré d'autonomie et de maturité de ses collaborateurs.
  - Repérer les techniques de coaching et de management à utiliser.
  - Susciter la demande par le feed-back.
- **Renforcer son pouvoir de conviction**
  - Préparer son plan d'intervention et d'argumentation.
  - Structurer son message pour le rendre percutant.
  - S'entraîner aux techniques d'expression orale.
- **Prendre en compte la culture de l'organisation**
  - Diagnostiquer le dosage des 3 logiques culturelles.

- Repérer les préférences de climat relationnel.
- Accompagner les changements en tenant compte des enjeux des acteurs.
- **Accélérer les processus de changement**
  - Inscrire les objectifs dans une vision.
  - Saisir les opportunités d'alliance avec son réseau interne.
  - Gérer les différents comportements face aux changements.
- **Accompagner la dynamique d'intégration du changement**
  - Être soi-même un exemple de changement.
  - Valoriser les réussites dans le changement.
  - Favoriser le partage de pratiques.
  - Mettre en place des retours d'expérience sur le processus.
- **Activités à distance**
  - Pour découvrir un sujet en lien avec votre formation : un module e-learning 'Adapter son message avec succès' .
  - Pour illustrer un apport de connaissances : un expert 'Analyse socio-organisationnelle des entreprises et conduite du changement' .
  - Pour lancer les bonnes pratiques dans la durée : une classe virtuelle. Évaluation des acquis



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :  
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7ème étage N° 30  
Casablanca 20340, Maroc