SKILLS CAMPUS
Training & Certification Center

Manager : maîtriser le processus de décision pour être plus percutant

-Réference: **ML-54** -Durée: **2 Jours (14 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Repérer son style dominant de prise de décision
- Identifier les blocages au processus de décision
- Analyser et évaluer les risques des décisions importantes
- Décider en situation d'urgence et de crise
- Faire adhérer les autres à la décision

A qui s'adesse cette formation ?

POUR QUI :

- Managers et responsables d'équipes.

Programme

- **Développer ses atouts pour mieux décider**
  - Situer les différentes approches de la prise de décision.
  - Repérer son style dominant de prise de décision.
  - Identifier les difficultés émotionnelles et méthodologiques pour décider efficacement.
  - Identifier et lever ses freins à décider.
  - Clarifier les attentes des interlocuteurs.
  - Identifier les situations de prises de décision à forts enjeux.
  - Mieux connaître ses atouts et ses points de vigilance.
  - Travaux pratiques Test de positionnement sur son style de prise de décision.
  - Mises en situation : résolution de problématique.
  - Débriefing collectif.
- **S'entraîner à la prise de décision efficace**

Programme

- Les méthodes créatives pour élargir le champ des options.
- Anticiper des décisions importantes : l'analyse et l'évaluation des risques.
- La visualisation de vos décisions : la méthode des scénarios.
- Décider seul ou en groupe.
- Travaux pratiques Mises en situation : la décision collaborative.
- Débriefing collectif.

- **Considérer la décision comme un processus**
  - Repérer et éviter les écueils à une bonne prise de décision.
  - Préparer et élaborer la décision.
  - Les principaux outils de la prise de décision.
  - Travaux pratiques Mises en situation : l'analyse des options et des possibles.
  - Débriefing collectif.

- **Décider en situation complexe**
  - Prendre en compte le court terme et le moyen terme dans sa décision.
  - Décider en situation d'urgence, en situation de crise.
  - Déterminer le type de processus décisionnel à privilégier en urgence.
  - Concilier approche analytique et approche intuitive.
  - Travaux pratiques Mises en situation : la prise de décision en groupe.
  - Débriefing collectif.

- **Faire adhérer ses collaborateurs à ses décisions**
  - Les points clés d'une communication efficace.
  - Communiquer pour responsabiliser.
  - Faire adhérer les autres à ses décisions.
  - Travaux pratiques Mises en situations : vendre ses décisions.
  - Débriefing collectif.

- **Passer de la décision à la mise en oeuvre des solutions**
  - Elaborer un plan d'actions pour mettre en oeuvre et pour faire un suivi.
  - Faire un bilan des actions.
  - Travaux pratiques Mises en situation : décliner ses décisions en actions.
  - Débriefing collectif.

- **Identifier son fonctionnement managérial**

Programme

- Déterminer les compétences, motivations, limites liées à ses missions.
- Identifier et lever ses propres freins.
- Instaurer une posture et un regard différents.
- Exercice Etablir sa propre carte relationnelle .

(+212) 5 22 27 99 01

(+212) 6 60 10 42 56

Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7éme étage N° 30
Casablanca 20340, Maroc