SKILLS CAMPUS
Training & Certification Center

Concevoir une stratégie d'entreprise

-Réference: **DE-2** -Durée: **2 Jours (14 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Comprendre la démarche et les composantes de la réflexion stratégique.
- Acquérir les méthodes et outils d'analyse de l'environnement externe et interne.
- Savoir utiliser et interpréter les matrices d'aide à la décision.

A qui s'adesse cette formation ?

POUR QUI :

- Dirigeant d'entreprise. Dirigeant d'une Business Unit (BU) ou d'un centre de profit. Membre de comité de direction ou de comité exécutif. Cadre supérieur amené à occuper une fonction de direction, qui a besoin de définir, affiner ou retravailler la stratégie de son entité ou de son entreprise.

Programme

- **Initier la réflexion stratégique de l'entreprise**
  - Les rôles du dirigeant et du comité exécutif.
  - Les leviers de la réflexion stratégique : vision, missions, compétences.
  - Les stratégies au cours du cycle de vie de l'entreprise.
  - La démarche de la réflexion jusqu'au déploiement.
- **Analyser et anticiper les évolutions de l'environnement externe**
  - Cycle de vie marché et cycle de vie produit.
  - La concurrence élargie et les forces en puissance.
  - Anticiper les évolutions macro-économiques.
  - La segmentation des Domaines d'Activités Stratégiques (DAS).
- **Estimer les compétences clés de l'entreprise**
  - Les défis stratégiques de l'entreprise.
  - L'analyse de la chaîne de la valeur.

Programme

- **7Évaluer les aires de business actuelles et potentielles Mesurer l'attractivité du marché et les capacités de l'entreprise.**
    - Utiliser les matrices d'aide à la décision : BCG, Mc Kinsey et ADL.
    - L'audit S.
    - W.
    - O.
    - T.
    - Idenitifier les facteurs clés de succès et les enjeux pour l'entreprise.
- **Déterminer les choix stratégiques de l'entreprise De l'audit S.W.O.T au choix d'axes stratégiques.**
    - Les stratégies de M.
    - Porter : domination par les coûts, focalisation, différenciation.
    - Les stratégies de développement : croissance ; diversification ; Blue Ocean.

(+212) 5 22 27 99 01

(+212) 6 60 10 42 56

Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7éme étage N° 30
Casablanca 20340, Maroc